



OSSERVATORIO  
**FRACTIONAL  
MANAGEMENT**

**2025-2026**

# Webinar di Kick-off

Presentazione dell'Osservatorio  
Fractional Management 2025-2026

# Agenda Webinar



**17:00 – 17:10** Saluti di benvenuto & Presentazione Osservatorio

*Josip Kotlar (Politecnico di Milano) e Andrea Pietrini (YOURgroup)*

**17:10 – 17:30** Il nuovo Osservatorio Fractional Management

*Josip Kotlar (Politecnico di Milano) e Luca Manelli (Politecnico di Milano)*

**17.30 – 17.55** Tavolo di discussione “Il Fractional Management in Italia: prospettive a confronto”

Moderà:

*Luca Manelli, Ricercatore di Strategia e Famiglie Imprenditoriali, Politecnico di Milano*

Intervengono:

*Andrea Pietrini - Chairman @YOURgroup*

*Luigi Riva - Presidente @ASSOCONSULT*

*Attilio Capuano - CEO @Walcor s.p.a. & Pernigotti s.p.a.*

**17:55 – 18:00** Conclusione dei lavori

# Team di ricerca

POLIMI  
SCHOOL OF  
MANAGEMENTINNOVATION  
& STRATEGY

## Innovation & Strategy

Gruppo di ricerca del Politecnico di Milano

**Innovation & Strategy è un gruppo integrato di ricercatori ed esperti della School of Management del Politecnico di Milano** impegnati nella ricerca teorica e applicata sui temi di innovazione, rinnovamento strategico, family business e governance, integrando formazione avanzata, networking ed esperienza pratica. **Realizziamo ricerche di impatto e progetti concreti con imprese e istituzioni** per supportare l'innovazione e la trasformazione. Grazie alla stretta collaborazione con il Politecnico di Milano e GSOM, il gruppo è in grado di coniugare le più recenti scoperte scientifiche con le migliori pratiche industriali, fornendo soluzioni innovative e strategiche, su misura per le sfide aziendali contemporanee.

[www.innovationandstrategy.it](http://www.innovationandstrategy.it)



## YOURgroup

La prima società italiana di Fractional Executive

**YOURgroup è tra le realtà italiane più importanti nel settore dei servizi professionali per le aziende**, con l'obiettivo di promuovere lo sviluppo manageriale delle imprese italiane e farle crescere grazie all'esperienza operativa dei Fractional Manager del gruppo. Con una rete composta da **più di 300 professionisti di alto profilo e più di 1000 aziende seguite in tutta Italia**, YOURgroup ha piena visione delle difficoltà e situazioni complesse che società e manager devono affrontare ogni giorno, aiutandole a raggiungere importanti obiettivi di crescita, trasformazione e innovazione.

<https://yourgroup.it>

# Direzione Scientifica



FEDERICO FRATTINI

PROFESSORE ORDINARIO

School of Management  
Politecnico di Milano

Direttore Scientifico e  
Project Leader



JOSIP KOTLAR

PROFESSORE ORDINARIO

School of Management  
Politecnico di Milano

Direttore Scientifico e  
Project Leader

# Team di Ricerca



**LUCA MANELLI**  
LEAD RESEARCHER



**MATTEO LAVEZZARI**  
PROJECT MANAGER



**ALESSANDRO MORONI**  
RESEARCHER

# Fractional Management

## | Contesto



Le piccole e medie imprese italiane si trovano oggi ad affrontare una **fase di forte instabilità**, in un contesto sempre più complesso e competitivo. La **crescente pressione della concorrenza, l'evoluzione rapida delle tecnologie e i continui adeguamenti normativi** rendono particolarmente sfidante la gestione e lo sviluppo del business.

### Che cosa offre il Fractional Management?

In un contesto in cui **l'agilità organizzativa e l'eccellenza gestionale** sono fattori critici di competitività, Il Fractional Management rappresenta una **risposta innovativa alle sfide di sviluppo e trasformazione aziendale**, mettendo a disposizione competenze manageriali specialistiche in modo **flessibile, modulare e accessibile**.

# Fractional Management

## | Definizione

### DEFINIZIONE

Il fractional management identifica un **ruolo manageriale** nella quale un professionista altamente qualificato svolge **ruoli esecutivi e operativi per più aziende contemporaneamente**, dedicando una porzione definita (frazione) del proprio tempo a ciascuna organizzazione.



# Fractional Management

| Osservatorio

## OBIETTIVI

**Analizzare e mappare** l'evoluzione della pratica del Fractional Management in Italia

**Offrire** alle imprese strumenti, dati e best practice per integrare competenze manageriali

**Diventare** un punto di riferimento per la diffusione della cultura manageriale e il rafforzamento del tessuto imprenditoriale italiano



# Osservatorio Fractional Management

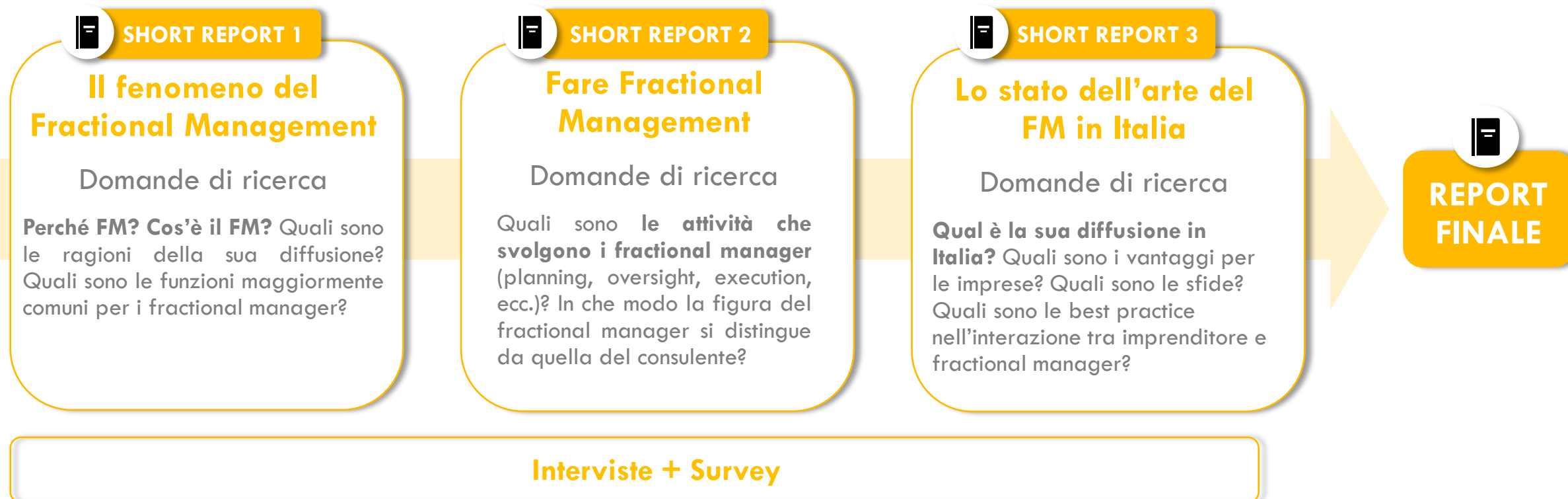
## | Mission

**Creare una piattaforma permanente per studiare e valorizzare il Fractional Management in Italia, facilitando l'incontro tra imprese e professionalità manageriali di alto livello, e contribuendo allo sviluppo di un ecosistema dinamico, competente e capace di sostenere la crescita del sistema imprenditoriale italiano.**

# Osservatorio Fractional Management

## Output

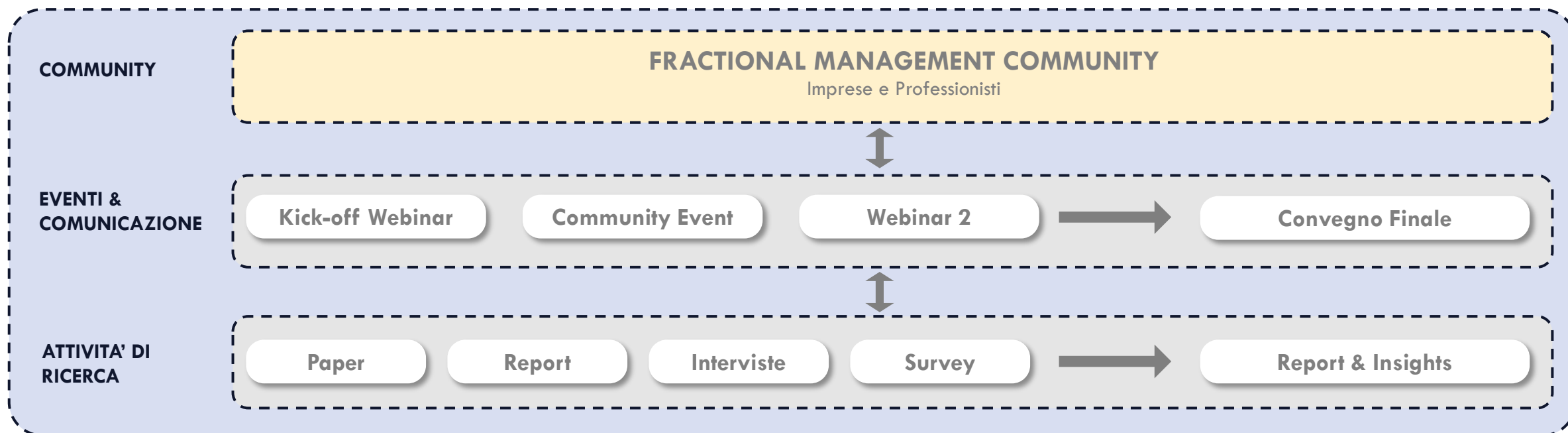
**3 Short Reports**, rilasciati trimestralmente, che affronteranno, tramite **interviste e la pubblicazione di una survey**, tematiche complementari sulla pratica del Fractional Management, per diffondere una visione completa e trasversale della diffusione e delle opportunità del fenomeno in Italia. Un **report finale** dell'Osservatorio verrà presentato al convegno finale.



# Osservatorio Fractional Management

## Il Percorso

L'Osservatorio nasce con l'obiettivo di studiare il fenomeno emergente del Fractional Management in Italia e favorirne la diffusione tra le imprese italiane attraverso un laboratorio di ricerca applicata che combina un approccio scientifico-accademico con un approccio concreto: collaborando a stretto contatto con imprese e professionisti favoriamo la condivisione di esperienze, know-how e casi d'uso, generando nuovi insight e best practice per valorizzare al massimo questo modello innovativo di gestione.



# Osservatorio Fractional Management

## | Eventi

### WEBINAR

#### Kick-off webinar:

#### Il fenomeno del Fractional Management

Un'opportunità di confronto diretto con esperti, leader del settore e organizzazioni impegnate nel Fractional Management, per ottenere insight esclusivi e di valore sulla pratica.

#### Webinar 2:

#### Lo stato del Fractional Management in Italia

Delineazione dell'attuale impatto del Fractional Management nel nostro Paese, attraverso la condivisione di sfide e esperienze concrete, per definire strategie per diffondere il Fractional Management come un vero motore di crescita e innovazione.

### SUMMIT INTERMEDIO

#### "Fractional Management: Prospettive per la professionalizzazione e la crescita delle aziende italiane"

Primo evento di presentazione degli Short Report 1 e 2, con i primi risultati della ricerca e relative evidenze statistiche. L'evento, che si terrà in presenza, ha l'obiettivo di avviare la costruzione di una community del Fractional Management dell'Osservatorio.

### CONVEGNO FINALE

#### Convegno di presentazione al pubblico della ricerca

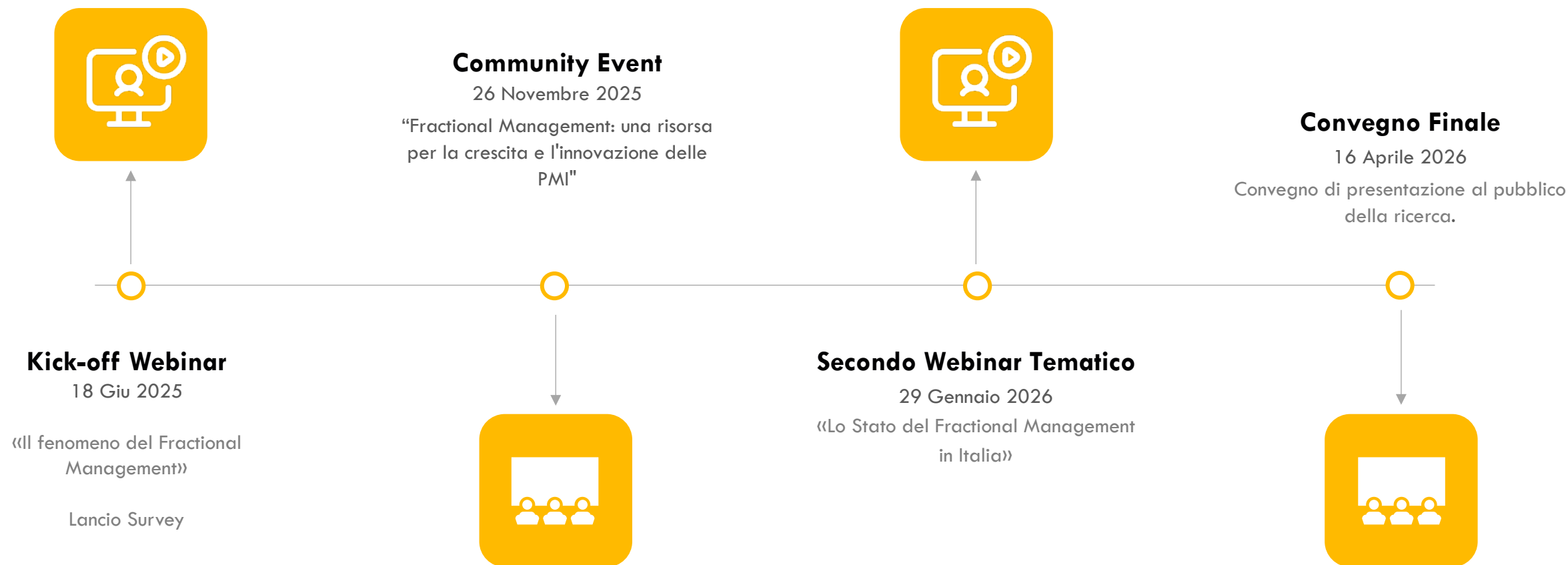
Evento conclusivo dell'Osservatorio, rappresenta un'occasione per **presentare i risultati della ricerca** e approfondire quanto emerso durante il percorso, rappresentando un momento di sintesi e ispirazione per comprendere come il Fractional Management possa generare impatto nelle PMI italiane.

Verranno presentati:

- I risultati della ricerca dell'Osservatorio, con insight strategici e dati aggiornati sul Fractional Management in Italia
- Le migliori pratiche di adozione del modello fractional

# Osservatorio Fractional Management

## Roadmap



# Osservatorio Fractional Management

## | Survey



### Contenuto

Analisi del profilo professionale del Fractional Manager (modalità di ingaggio, attività svolte, relazioni con la proprietà, sfide e prospettive future)



### Target

Fractional Managers



### Obiettivo

Raccogliere dati quantitativi per misurare lo stato del Fractional Management in Italia



**QR CODE**  
PARTECIPA ALLA SURVEY



**MODERATORE**

**Luca Manelli**

Project Leader  
Osservatorio Fractional Management

## Il Fractional Management in Italia: prospettive a confronto



**Andrea Pietrini**

Chairman  
**YOURgroup**



**Luigi Riva**

Presidente  
**Assoconsult**



**Attilio Capuano**

Chief Executive Officer  
**Walcor & Pernigotti**

# Osservatorio Fractional Management

## | Wrap-up

### NEXT MEETING

#### Community Event

26 Novembre 2025

“Fractional Management: una risorsa  
per la crescita e l'innovazione delle  
PMI

#### Convegno Finale

16 Apr 2026

Convegno di presentazione al pubblico  
della ricerca.

#### Kick-off Webinar

18 Giu 2025

«Il fenomeno del Fractional  
Management»  
Lancio Survey

#### Secondo Webinar

29 Gen 2026

«Lo Stato del Fractional Management  
in Italia»



QR CODE  
PARTECIPA ALLA SURVEY



OSSERVATORIO  
**FRACTIONAL  
MANAGEMENT**

**2025-2026**

# Webinar di Kick-off

Presentazione dell'Osservatorio  
Fractional Management 2025-2026